



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010



RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2022

DS
João Roberto N. Brasil

DEZEMBRO/2022

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc





SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

Ilmos Srs.

CELDO DO CARMO JATENE

M.D. Presidente do Conselho Deliberativo do
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

ANDRES ENRIQUE RUEDA GARCIA

M.D. Presidente do Conselho Gestor do
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**EGRÉGIO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE.**

Nobres Conselheiros,

Este relatório não possui viés de julgamento, portanto, os assuntos nele citados tem por finalidade a amostra prévia dos dados coletados junto aos seus departamentos, trazendo informações contábeis, financeiras, jurídicas, administrativas, orçamentárias, operacionais, físicas, patrimoniais e estruturais da atual gestão do clube.

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS
FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



1 INTRODUÇÃO

De acordo com o **artigo 50**, em sua letra “f” análise do **balancete contábil trimestral**, atendendo também ao disposto no **artigo 73**; no **artigo 74** - Regimento Interno do Conselho Fiscal (artigo 17, letras “a” até “i”); no **artigo 93, parágrafo 5º Prestação de contas trimestrais** do Estatuto Social, examinando as contas que compõem o terceiro trimestre encerrado em “**30 DE SETEMBRO DE 2022**”, entregue pela administração em **31 de outubro de 2022**, o Conselho Fiscal, apresenta seu relatório, destacando seus principais pontos.

Primeiramente, cabe destacar que foi feita análise comparativa dos valores orçados e realizados, tomando como referência o orçamento aprovado pelo plenário do Egrégio Conselho Deliberativo em 2021.

2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- O balancete do 3º trimestre apresenta um **SUPERÁVIT** de R\$ 14.604.149 contra um orçamento que previa **SUPERÁVIT** de R\$ 17.373.380, uma diferença nominal negativa de R\$ 2.769.231 (18,96%).
- Em 30/09/2022, o **Passivo Circulante** foi de **R\$ 326.787.000**. Em 30/06/2022 era de **R\$ 321.533.000**.
- Em 30/09/2022, o **Ativo Circulante** foi de **R\$ 90.486.000**. Em 30/06/2022 era **R\$ 91.144.000**.
- Em 30/09/2022, o **Passivo Não Circulante** foi de **R\$ 348.109.000**. Em 30/06/2022 era de **R\$ 333.950.000**.
- Em 30/09/2022, o **Ativo Não Circulante** foi de **R\$ 182.287.000**. Em 30/06/2022 era de **R\$ 147.611.000**.
- Nosso **Patrimônio Líquido** registra em 30/09/2022 o valor de - **R\$ 402.122.000** contra o valor de - **R\$ 416.727.000** em 30/06/2022 (ambos em situação de passivo a descoberto).

DS

DS
FM

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



3 RESULTADOS FINANCEIROS

3.1 Receitas

Orçado: R\$ 88.310.937
Realizado: R\$ 93.750.479 (100%)
Diferença: + R\$ 5.439.542 (6,1%)

3.2 Despesas

3.2.1 Custos operacionais

Custos com remunerações de atletas, despesas com jogos, materiais esportivos, manutenções de campos e estádio etc.

Orçado: R\$ 50.375.637
Realizado: R\$ 53.709.870 (100%)
Diferença: + R\$ 3.334.233 (6,20%)

3.2.2 Despesas Administrativas

Orçado: R\$ 9.333.856
Realizado: R\$ 7.051.823 (100%)
Diferença: - R\$ 2.282.033 (32,36%)

3.2.3 Despesas Financeiras

Orçado: R\$ 4.015.822
Realizado: R\$ 15.972.948 (100%)
Diferença: + R\$ 11.957.126 (74,85%)



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SUL-AMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

DS

João Roberto N. Brasil

B

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [e](#) [s](#) /santosfc

DS
FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



4 COMPARATIVOS FINANCEIROS



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

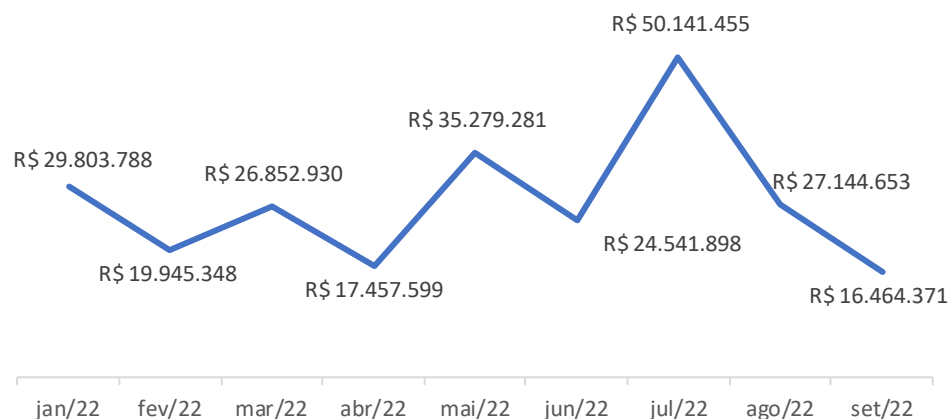


COPA DO BRASIL

2010

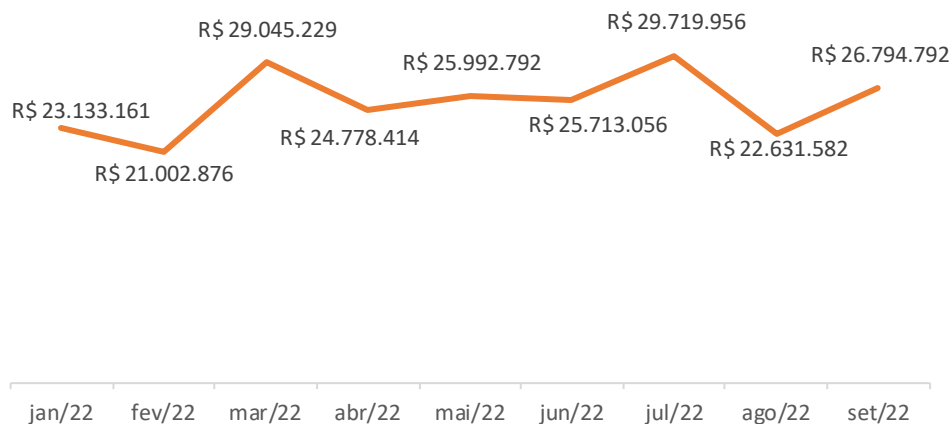
Receitas

valores positivos



Custos e Despesas

valores negativos



DS

João Roberto N. Brasil

B

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [w](#) [h](#) [e](#) /santosfc

DS

FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

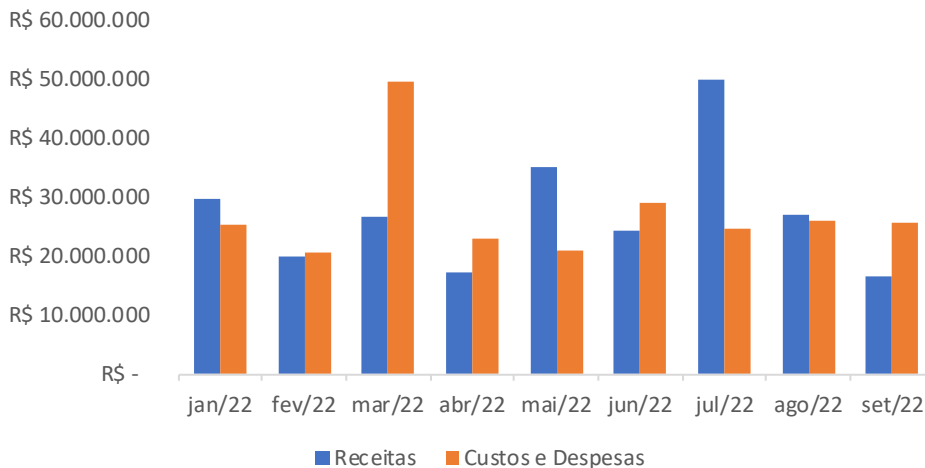
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

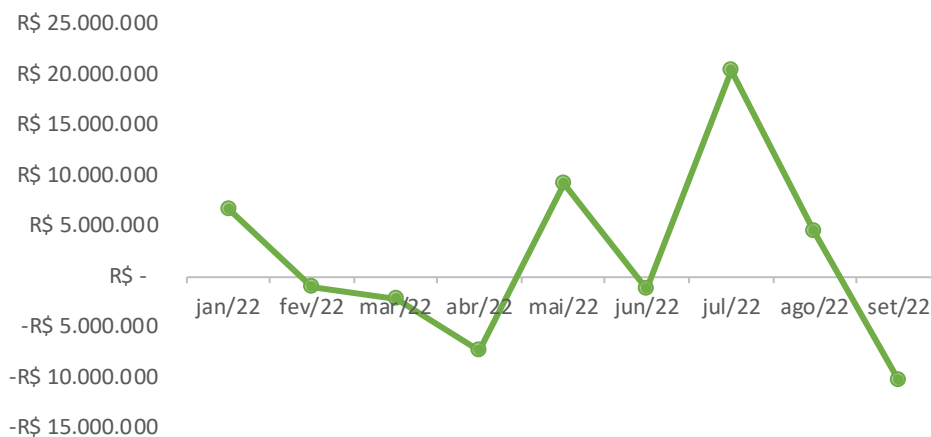
2010

Receitas x Custos e Despesas



RESULTADO

SUPERÁVIT X DÉFICIT



DS

João Roberto N. Brasil

B

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [e](#) [p](#) /santosfc

DS

FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

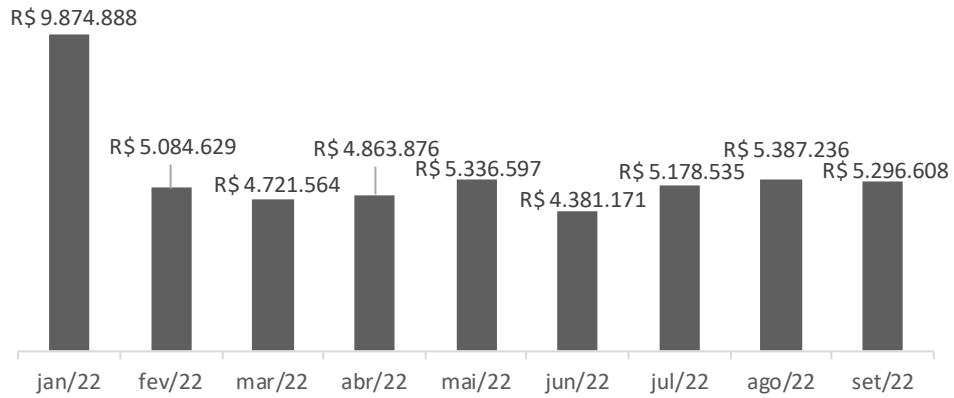


COPA DO BRASIL

2010

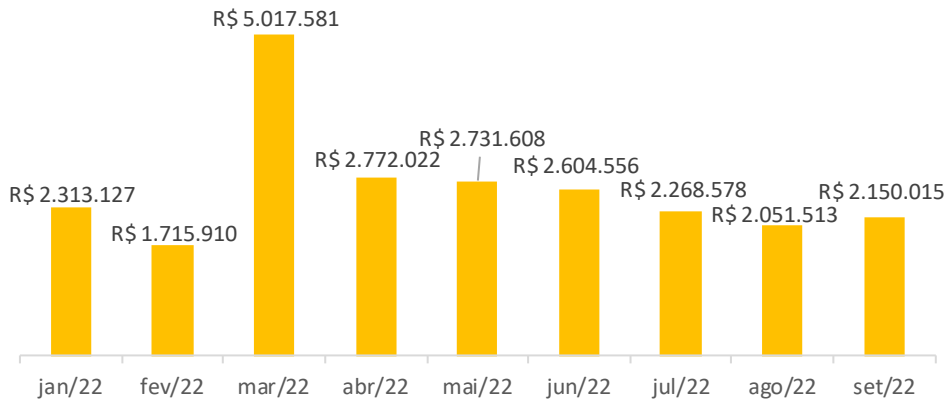
Publicidade

valores positivos



Direito de imagem e Arena

valores negativos



DS
João Roberto N. Brasil

B

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc





SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



5 LIMITES ESTATUTÁRIOS

O estatuto determina limites mínimos e máximos de gastos para cada departamento (custos e despesas):

CUSTOS E DESPESAS SETEMBRO/2022 - LIMITES ESTATUTÁRIOS			
DIVISÃO	TOTAL REALIZADO	% UTILIZADO POR DEPARTAMENTO	Análise dos limites estatutários considerando os valores realizados
Comitê de Gestão	R\$ 1.416.880	0,75%	
Comunicação	R\$ 1.098.303	0,58%	
Conselho	R\$ 409.786	0,22%	Não pode ser inferior a 0,5% do total gasto.
Esportes Amadores	R\$ 875.385	0,46%	
Futebol Feminino	R\$ 5.673.102	2,99%	Não pode ser inferior a 1% do total gasto.
Futebol de Base	R\$ 22.232.605	11,74%	Não pode ser inferior a 10% dos gastos do futebol.
Futebol Profissional	R\$ 127.033.540	67,05%	Não pode exceder a 76,5% (considerando os 85% (-) 10% para a base= 8,5% o que corresponde de 76,5%).
Financeiro	R\$ 3.644.868	1,92%	
Jurídico	R\$ 2.574.467	1,36%	
Marketing	R\$ 9.661.904	5,10%	
Patrimônio	R\$ 8.033.541	4,24%	
RH	R\$ 1.636.222	0,86%	
Soluções	R\$ 2.399.360	1,27%	
Tecnologia	R\$ 1.526.919	0,81%	
Gestão Administrativa	R\$ 1.234.835	0,65%	
TOTAL GERAL	R\$ 189.451.717	100%	

CALCULO DOS CUSTOS NO 1º SEMESTRE 2022 - PROFISSIONAL x BASE

(+) Custo do futebol profissional	R\$	127.033.540
(-) Custo das negociações de atletas do profissional	-R\$	9.437.573
(=) Base para calculo % limite estatutário - Fut Base	R\$	117.595.967
Custo da Base	R\$	22.232.605
Gastos da Base em relação ao Fut Prof.		18,90%



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SUL-AMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

DS

João Roberto N. Brasil

B

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS

FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



6 ENDIVIDAMENTO

6.1 Receitas orçadas x endividamento

Não ocorreu endividamento neste período, estando dentro do que o estatuto determina (10%).

RECEITAS ORÇADAS X ENDIVIDAMENTO TOTAL EM 2022 - Movimento mensal (em milhares de reais)										
RUBRICA	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	TOTAL
Receitas Orçadas - Vlr ref. orç 2022	R\$ 51.029	R\$ 14.839	R\$ 15.939	R\$ 13.839	R\$ 20.137	R\$ 16.537	R\$ 54.637	R\$ 16.687	R\$ 16.987	R\$ 293.400
Fornecedores	R\$ 838	R\$ 301	-R\$ 105	R\$ 752	-R\$ 376	-R\$ 654	R\$ 860	-R\$ 560	R\$ 149	R\$ 1.205
Direitos de imagem	R\$ 324	-R\$ 1.551	R\$ 3.163	R\$ 1.578	R\$ 49	R\$ 1.532	-R\$ 1.523	-R\$ 800	R\$ 1.208	R\$ 3.980
Empréstimos e Financiamentos	-R\$ 2.389	-R\$ 2.821	R\$ 149	R\$ 1.027	R\$ 1.848	R\$ 2.549	R\$ 4.962	-R\$ 1.458	R\$ 1.634	R\$ 5.500
Títulos a Pagar	-R\$ 5.318	-R\$ 4.551	-R\$ 7.017	R\$ 873	-R\$ 8.363	R\$ 5.892	-R\$ 10.701	R\$ 7.975	R\$ 2.973	-R\$ 18.237
Credores Diversos	R\$ 216	R\$ 339	R\$ 226	R\$ 411	R\$ 372	R\$ 380	R\$ 342	R\$ 510	R\$ 266	R\$ 3.060
Obrigações Trab, Sociais e Fiscais	-R\$ 2.354	R\$ 790	R\$ 860	-R\$ 913	R\$ 1.458	-R\$ 570	-R\$ 131	-R\$ 218	-R\$ 35	-R\$ 1.113
Outras Contas a Pagar	-R\$ 1.476	R\$ 1.627	R\$ 983	-R\$ 817	-R\$ 2.588	R\$ 42	R\$ 1.166	-R\$ 953	-R\$ 60	-R\$ 2.075
Total Endividamento	-R\$ 10.160	-R\$ 5.866	-R\$ 1.741	R\$ 2.912	-R\$ 7.600	R\$ 9.171	-R\$ 5.026	R\$ 4.496	R\$ 6.134	-R\$ 7.679
Representatividade - Orçamento 2022	-19,91%	-39,53%	-10,92%	21,05%	-37,74%	55,46%	-9,20%	26,94%	36,11%	-2,62%

obs.: Representatividade negativa significa que não realizamos operações que comprometam o orçamento conforme regra estatutária. A avaliação do cumprimento da regra deverá ser analisada dentro do exercício o que compreende os 12 meses do ano corrente.

6.2 Receitas realizadas x endividamento

Não ocorreu endividamento neste período, estando dentro do que o estatuto determina.

Nossas receitas realizadas foram maiores que as receitas orçadas, logo a representatividade é negativa - (220 milhões das receitas orçadas contra 247 milhões das receitas realizadas nos primeiros 9 meses do ano).

DS

João Roberto N. Araújo

B

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [i](#) [t](#) [v](#) [t](#) [y](#) [p](#) [e](#) [s](#) /santosfc

DS
FM



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



6.3 Situação nos períodos

Situação do clube com relação as dívidas:

Rubrica	31/12/2021	31/03/2022	30/06/2022	30/09/2022	Diferença %
Fornecedores	R\$ 3.287	R\$ 4.321	R\$ 4.043	R\$ 4.493	11,1%
Empréstimos e Antecipação de Recebíveis	R\$ 58.362	R\$ 53.301	R\$ 58.724	R\$ 63.862	8,7%
Contas a pagar	R\$ 136.040	R\$ 120.260	R\$ 115.387	R\$ 115.775	0,3%
Direitos de imagem de atletas	R\$ 4.929	R\$ 6.865	R\$ 10.024	R\$ 8.909	-11,1%
Obrigações trabalhistas	R\$ 25.564	R\$ 24.708	R\$ 29.109	R\$ 31.275	7,4%
Obrigações tributárias	R\$ 9.962	R\$ 9.115	R\$ 11.397	R\$ 8.671	-23,9%
Débitos com terceiros	R\$ 18.170	R\$ 18.950	R\$ 20.113	R\$ 21.230	5,6%
Contas a pagar para partes relacionadas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	-
Parcelamentos de tributos	R\$ 12.753	R\$ 14.266	R\$ 11.657	R\$ 13.959	19,7%
Dívidas a curto prazo	R\$ 269.067	R\$ 251.787	R\$ 260.455	R\$ 268.174	3,0%
Parcelamentos de tributos	R\$ 119.752	R\$ 120.205	R\$ 124.935	R\$ 126.301	1,1%
Provisão para demandas judiciais	R\$ 78.433	R\$ 69.678	R\$ 69.678	R\$ 69.528	-0,2%
Contas a pagar	R\$ 14.148	R\$ 7.366	R\$ 6.462	R\$ 21.058	225,8%
Obrigações tributárias	R\$ 45.735	R\$ 44.511	R\$ 43.923	R\$ 54.359	23,8%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 16.694	R\$ 14.816	R\$ 12.771	R\$ 10.019	-21,6%
Empréstimos	R\$ 966	R\$ 787	R\$ 603	R\$ 438	-27,4%
Dívidas a longo prazo	R\$ 275.728	R\$ 257.363	R\$ 258.371	R\$ 281.702	9,0%
Total das dívidas	R\$ 544.795	R\$ 509.150	R\$ 518.826	R\$ 549.876	6,0%

Obs: Descontado as receitas diferidas do passivo

Por fim, situação do clube com relação aos ativos:

Rubrica	31/12/2021	31/03/2022	30/06/2022	30/09/2022	Diferença %
Caixa e equivalentes de caixa	R\$ 13.742	R\$ 718	R\$ 319	R\$ 2.413	657,2%
Aplicação Financeira	R\$ 5.121	R\$ 7.312	R\$ 690	R\$ 106	-84,6%
Valores a receber, líquidos	R\$ 61.405	R\$ 73.377	R\$ 79.837	R\$ 80.828	1,2%
Despesas Antecipadas	R\$ 8.297	R\$ 8.025	R\$ 9.832	R\$ 6.655	-32,3%
Outros ativos	R\$ 461	R\$ 866	R\$ 465	R\$ 485	4,1%
Ativo a curto prazo	R\$ 89.026	R\$ 90.298	R\$ 91.144	R\$ 90.486	-0,7%
Valores a receber, líquidos	R\$ 43.880	R\$ 45.134	R\$ 41.362	R\$ 56.571	36,8%
Despesas antecipadas	R\$ 1.007	R\$ 922	R\$ 2.033	R\$ 3.821	87,9%
Depósitos judiciais	R\$ 24.187	R\$ 23.501	R\$ 23.718	R\$ 23.305	-1,7%
Imobilizado	R\$ 50.332	R\$ 50.454	R\$ 49.886	R\$ 49.346	-1,1%
*Intangível	R\$ 37.778	R\$ 30.132	R\$ 30.613	R\$ 49.244	60,9%
Ativo a longo prazo	R\$ 157.184	R\$ 150.142	R\$ 147.611	R\$ 182.287	23,5%
Total dos ativos	R\$ 246.210	R\$ 240.440	R\$ 238.755	R\$ 272.773	14,2%

7 CONTAS A RECEBER

7.1 Sócio rei

- Sócios Ativos em 30/06/2022: 31.841;
 - Sócios Ativos em 30/09/2022: 35.687;
- Receita entre 01/07/2022 e 30/09/2022: R\$ 3.331.499.

DS

João Antônio Reis

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [e](#) [p](#) /santosfc

B

DS

FM

MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963

COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

7.2 Rede de Escolas - Meninos da Vila

- Número de escolas em operação em 01/07/2022: 58;
- Número de escolas em operação em 30/09/2022: 56;
- Faturamento entre 01/07/2022 e 30/09/2022: R\$ 258.724.

7.3 Licenciamento

- 62 contratos estiveram vigentes;
- Mais de mil produtos no mercado;
- Faturamento líquido no trimestre de R\$ 318.182.

7.4 Bilheteria

Orçado: R\$ 4.300.000
Realizado: R\$ 3.228.305 (100%)
Diferença: - R\$ 1.071.695 (33,19%)

7.5 Patrocínios

Orçado: R\$ 10.800.000
Realizado: R\$ 12.364.235 (100%)
Diferença: + R\$ 1.564.235 (12,65%)

7.6 Licenciamento e Marketing

Orçado: R\$ 432.500
Realizado: R\$ 748.144 (100%)
Diferença: + R\$ 315.644 (42,19%)

7.7 Direitos de transmissão

Orçado: R\$ 31.195.124
Realizado: R\$ 23.753.321 (100%)
Diferença: - R\$ 7.441.803 (31,32%)

7.8 Negociação de atletas

Orçado: R\$ 38.000.000
Realizado: R\$ 40.849.974 (100%)
Diferença: + R\$ 2.849.974 (6,97%)

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [e](#) [p](#) /santosfc

DS
FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



8 CONTAS A PAGAR

8.1 COMISSÕES DE INTERMEDIações

Ao decorrer do 3º trimestre, 06 (seis) contratos de futebol tiveram intermediações, **totalizando um valor de 800 mil euros, 212 mil dólares e 1.804 milhões de reais.**

9 ANÁLISE DOS CONTRATOS

9.1 Contratos celebrados

A diretoria executiva, por intermédio de seu departamento jurídico, tem enviado ao Conselho Fiscal para análises os contratos celebrados no clube. Estes contratos, seguindo orientações do Conselho Fiscal, possuem numerações sequenciais. Todos foram devidamente assinados e formalizados.

9.1.1 Contratos administrativos

Foram celebrados 105 (cento e cinco) contratos, do SFCJur22196 ao SFCJur22300, sendo: Prestações de serviços, franquias, convênios, cessões de imagens, locações etc.

9.1.2 Contratos de futebol

Foram celebrados 85 (oitenta e cinco) contratos, do SFCDC2022208 ao SFCDC2022292, sendo: Futebol profissional, futebol feminino e futebol de base.

- Profissional: **37 contratos;**
- Feminino: **11 contratos;**
- Sub 20: **09 contratos;**
- Sub 17: **10 contratos;**
- Sub 15: **18 contratos.**

DS

Raulo Antonio N. Brasil



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [w](#) [e](#) [p](#) /santosfc

DS
FM

B



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SUL-AMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

10 DEPARTAMENTO JURÍDICO - PROCESSOS

Segundo jurídico do clube, as informações abaixo consideram a centralização de execuções trabalhistas, os parcelamentos fiscais e a centralização das execuções cíveis.

10.1 Tributários

- 07 processos - provisão de perda possível de R\$ R\$ 1.950.335;
- 01 processo - provisão de perda provável de R\$ R\$ 66.557.

10.2 Cíveis

- 11 processos - provisão de perda provável de R\$ 22.861.099;
- 24 processos - provisão de perda possível de R\$ 84.532.390.

10.3 Trabalhista

- 11 processos - provisão de perda provável de R\$ R\$ 18.770.000;
- 31 processos - provisão de perda possível de R\$ R\$ 25.482.107.

10.4 Arbitrais

- 10 processos - provisão de perda possível de R\$ 75.666.867.

10.5 Acordos

Segue abaixo a tabela com todos os acordos realizados no período em análise:

Data	Tipo	Parte	Total	Parcelas
11/07/2022	Verbas Rescisórias	Emiliano Daniel Velasquez	R\$ 173.893	6
11/07/2022	Contrato de Imagem	Emiliano Daniel Velasquez	R\$ 28.800	2
19/07/2022	Verbas Rescisórias	Augusto Cesar Verissimo Galvan	R\$ 250.110	4
29/07/2022	Verbas Rescisórias	RGP Esportes (Imagem Ricardo Goulart)	R\$ 566.667	5
29/07/2022	Verbas Rescisórias	Talents Sports LTDA (Intermediação Ricardo Goulart)	R\$ 592.000	2
20/09/2022	Rescisão Antecipada	Kaiky Fernandes Melo e KM04	R\$ 95.578	3
Valor total			R\$ 1.707.048	

DS

Raulo Antonio N. Araújo

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [e](#) [w](#) /santosfc

DS
FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



11 PATRIMÔNIO

Segundo jurídico do clube (23/08/2022), o processo administrativo na Superintendência do Patrimônio da União (SPU) relacionado ao imóvel

do Centro de Treinamento Rei Pelé não tem andamento desde fevereiro de 2022, quando recepcionaram nossa proposta para aquisição do terreno.

Em 27/04/2022 recebemos o ofício SEI nº 123737/2022/ME, encaminhando a nota técnica/parecer sobre a proposta enviada pelo Santos e informando que assunto foi enviado ao SPU-DEDES-CGGEA deliberação.

12 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

12.1 IMPOSTOS

COMPOSIÇÃO IMPOSTOS SETEMBRO/2022

INSS A RECOLHER	-R\$ 1.898.604
FGTS A RECOLHER	-R\$ 1.757.429
PIS-FP A RECOLHER	-R\$ 76.919
INSS A RECOLHER - TERCEIROS	-R\$ 68.058
IR RETIDO NA FONTE	-R\$ 5.993.779
TOTAL	-R\$ 6.981.739

13 PROFUT, INSS E FGTS

13.1 PROFUT

Os parcelamentos referentes ao Profut - INSS e ao Profut - RFB já foram consolidados e homologados pelo órgão competente.

13.2 Certidão de Regularidade de Tributos e INSS (positiva com efeito de negativa)

Certidão válida até 03/06/2023.

13.3 FGTS

DS
Raulo Antonio N. Araújo

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF válida até 03/12/2022.



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [e](#) [g](#) [+](#) /santosfc

DS
FM

B



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



14 RECURSOS HUMANOS

Números de funcionários e comparativos:

FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS			
MÊS	OPERACIONAL	ADMINISTRATIVO	TOTAL
jan/22	317	163	480
fev/22	325	161	486
mar/22	324	161	485
abr/22	326	162	488
mai/22	328	160	488
jun/22	324	160	484
jul/22	316	157	473
ago/22	326	160	486
set/22	329	161	490
Média	324	161	484

COMPARATIVO FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS			
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%
<u>1º trimestre de 2022</u>			
jan/22	480	-14	-2,83%
fev/22	486	6	1,25%
mar/22	485	-1	-0,21%
Média	484	-3	-0,60%
<u>2º trimestre de 2022</u>			
abr/22	488	3	0,62%
mai/22	488	0	0,00%
jun/22	484	-4	-0,82%
Média	487	0	-0,07%
<u>3º trimestre de 2022</u>			
jul/22	473	-11	-2,27%
ago/22	486	13	2,75%
set/22	490	4	0,82%
Média	483	2	0,43%
<u>Comparativos: 2º e 3º trimestre</u>			
Média	-4	2	0,75%

De modo geral, houve uma diminuição de 0,75% na média trimestral nos números de funcionários registrados em relação ao 2º trimestre de 2022. Sendo assim, normal em nossa ótica.

DS
Raulo Augusto V. Silva



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [e](#) [g](#) [+](#) /santosfc

DS
FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



Salários, direitos de imagem e comparativos:

SALÁRIO SEM ENCARGOS				
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%	
<u>1º trimestre de 2022</u>				
jan/22	R\$ 8.346.813	R\$ 757.431	9,98%	
fev/22	R\$ 7.903.979	-R\$ 442.834	-5,31%	
mar/22	R\$ 7.897.800	-R\$ 6.179	-0,08%	
Total	R\$ 24.148.593	R\$ 308.418	4,6%	
Média	R\$ 8.049.531	R\$ 102.806	1,5%	
<u>2º trimestre de 2022</u>				
abr/22	R\$ 8.336.548	R\$ 438.748	5,56%	
mai/22	R\$ 8.343.393	R\$ 6.845	0,08%	
jun/22	R\$ 8.382.300	R\$ 38.907	0,47%	
Total	R\$ 25.062.242	R\$ 484.500	6,1%	
Média	R\$ 8.354.081	R\$ 161.500	2,0%	
<u>3º trimestre de 2022</u>				
jul/22	R\$ 8.362.555	-R\$ 19.746	-0,24%	
set/22	R\$ 7.876.103	-R\$ 486.452	-5,82%	
set/22	R\$ 7.880.341	R\$ 4.238	0,05%	
Total	R\$ 24.118.999	-R\$ 501.960	-6,0%	
Média	R\$ 8.039.666	-R\$ 167.320	-2,0%	
<u>Comparativos: 2º e 3º trimestre</u>				
Total	-R\$ 943.243	-R\$ 986.460	3,76%	
Média	-R\$ 314.414	-R\$ 328.820		



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

B

DS

Raulo Antonio N. Brasil

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [s](#) [y](#) [t](#) [w](#) [h](#) [e](#) [c](#) /santosfc

DS
FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SALÁRIO COM ENGARGOS (CUSTOS E DESPESAS)				
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%	
<u>1º trimestre de 2022</u>				
jan/22	R\$ 10.045.049	-R\$ 667.239	-6,23%	
fev/22	R\$ 10.427.395	R\$ 382.346	3,81%	
mar/22	R\$ 9.595.276	-R\$ 832.119	-7,98%	
Total	R\$ 30.067.720	-R\$ 1.117.012	-10,4%	
Média	R\$ 10.022.573	-R\$ 372.337	-3,5%	
<u>2º trimestre de 2022</u>				
abr/22	R\$ 11.542.794	R\$ 1.947.518	20,30%	
mai/22	R\$ 11.379.660	-R\$ 163.134	-1,41%	
jun/22	R\$ 10.784.996	-R\$ 594.664	-5,23%	
Total	R\$ 33.707.451	R\$ 1.189.720	13,7%	
Média	R\$ 11.235.817	R\$ 396.573	4,6%	
<u>3º trimestre de 2022</u>				
jul/22	R\$ 10.376.664	-R\$ 408.332	-3,79%	
set/22	R\$ 11.307.248	R\$ 930.584	8,97%	
set/22	R\$ 10.466.989	-R\$ 840.259	-7,43%	
Total	R\$ 32.150.901	-R\$ 318.007	-2,2%	
Média	R\$ 10.716.967	-R\$ 106.002	-0,7%	
<u>Comparativos: 2º e 3º trimestre</u>				
Total	-R\$ 1.556.550	-R\$ 1.507.727	4,62%	
Média	-R\$ 518.850	-R\$ 502.576		

Houve uma diminuição de 04,62% na folha salarial do clube (com encargos) em relação ao que foi gasto no 2º trimestre de 2022.

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
 CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
 CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS
 FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

Analisando os custos com o elenco profissional, temos:

SALÁRIO COM ENCARGOS + DIREITO DE IMAGEM (ELENCO PROFISSIONAL)					
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%		
<u>1º trimestre de 2022</u>					
jan/22	R\$ 6.516.057	-R\$ 179.174	-2,68%		
fev/22	R\$ 6.496.926	-R\$ 19.131	-0,29%		
mar/22	R\$ 8.176.776	R\$ 1.679.850	25,86%		
Total	R\$ 21.189.760	R\$ 1.481.544	22,9%		
Média	R\$ 7.063.253	R\$ 493.848	7,6%		
<u>2º trimestre de 2022</u>					
abr/22	R\$ 8.068.737	-R\$ 108.040	-1,32%		
mai/22	R\$ 7.994.676	-R\$ 74.060	-0,92%		
jun/22	R\$ 7.474.835	-R\$ 519.841	-6,50%		
Total	R\$ 23.538.248	-R\$ 701.941	-8,7%		
Média	R\$ 7.846.083	-R\$ 233.980	-2,9%		
<u>3º trimestre de 2022</u>					
jul/22	R\$ 6.405.479	-R\$ 1.069.356	-14,31%		
set/22	R\$ 7.443.085	R\$ 1.037.605	16,20%		
set/22	R\$ 7.150.259	-R\$ 292.826	-3,93%		
Total	R\$ 20.998.823	-R\$ 324.576	-2,0%		
Média	R\$ 6.999.608	-R\$ 108.192	-0,7%		
<u>Comparativos: 2º e 3º trimestre</u>					
Total	-R\$ 2.539.425	R\$ 377.365	10,79%		
Média	-R\$ 846.475	R\$ 125.788			

Somando-se os gastos que o clube teve com direitos de imagem mais os salários (com encargos), apenas com os jogadores do profissional, obtivemos uma diminuição de 10,79% do valor em relação ao 2º trimestre de 2022.

15 ATAS DO COMITÊ DE GESTÃO

Foram realizadas 15 atas de reunião, todas devidamente assinadas, formalizadas e registradas.

DS

Raulo Antonio N. Araújo

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [e](#) [s](#) /santosfc

DS
FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

16 TOKENIZAÇÃO DO MECANISMO DE SOLIDARIEDADE

Segundo departamento financeiro, nesse período em análise foram contabilizados com as vendas de tokens:

TOKENIZAÇÃO	
MÊS	RECEITA
jul/22	R\$ 279.006
ago/22	R\$ -
set/22	R\$ 386.266
TOTAL	R\$ 665.272

Com relação aos gastos, o departamento informou que todos os valores estão sendo utilizados para quitação de parcelas de acordos firmados até o momento.

17 CARTÕES CORPORATIVOS

O CG não faz uso dos cartões corporativos, apenas 02 gerentes do clube. Após conferidos por este CF, não consta nenhum uso abusivo até o momento.

18 FUNDING

Não houve captação de recursos no trimestre em análise.

19 NÚCLEO DE SAÚDE

Como é de conhecimento dos nobres conselheiros o núcleo de saúde foi terceirizado. Fizemos um comparativo dos valores gastos no ano de 2021 até o 1º semestre de 2022 com o departamento médico do clube (profissional, base e feminino):

DS

Raulo Antonio N. Araújo

B

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [e](#) [p](#) /santosfc

DS

FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



EST. 1912



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

CUSTOS COM DEPARTAMENTO MÉDICO - 2021 E 2022

MÊS/ANO	FUNCIONÁRIOS		SALÁRIOS S/ ENCARGOS		(A) SALÁRIOS C/ ENCARGOS		(B) APOIO DE TERCEIROS		(A) + (B) CUSTO TOTAL	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
JANEIRO	24	27	R\$ 273.873	R\$ 278.845	R\$ 402.690	R\$ 1.058.146	R\$ 17.409	R\$ -	R\$ 420.099	R\$ 1.058.146
FEVEREIRO	23	27	R\$ 264.931	R\$ 289.792	R\$ 353.378	R\$ 360.144	R\$ -	R\$ 102.903	R\$ 353.378	R\$ 463.047
MARÇO	22	28	R\$ 222.556	R\$ 293.192	R\$ 410.143	R\$ 357.529	R\$ -	R\$ 145.000	R\$ 410.143	R\$ 502.529
ABRIL	23	28	R\$ 232.556	R\$ 291.120	R\$ 326.849	R\$ 404.526	R\$ -	R\$ 145.000	R\$ 326.849	R\$ 549.526
MAIO	24	31	R\$ 238.732	R\$ 303.620	R\$ 327.868	R\$ 366.278	R\$ 17.500	R\$ 145.000	R\$ 345.368	R\$ 511.278
JUNHO	24	30	R\$ 238.732	R\$ 301.120	R\$ 361.216	R\$ 369.323	R\$ 34.280	R\$ 145.000	R\$ 395.496	R\$ 514.323
JULHO	27	30	R\$ 299.621	R\$ 301.120	R\$ 344.509	R\$ 381.653	R\$ 33.880	R\$ 145.000	R\$ 378.389	R\$ 526.653
AGOSTO	28	27	R\$ 317.732	R\$ 275.609	R\$ 414.269	R\$ 502.782	R\$ 15.878	R\$ 105.000	R\$ 430.147	R\$ 607.782
SETEMBRO	28	29	R\$ 335.780	R\$ 289.481	R\$ 451.022	R\$ 380.518	R\$ -	R\$ 105.000	R\$ 451.022	R\$ 485.518
OUTUBRO	29		R\$ 327.074	R\$ -	R\$ 408.622	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 408.622	R\$ -
NOVEMBRO	29		R\$ 327.074	R\$ -	R\$ 453.167	R\$ -	R\$ 1.250	R\$ -	R\$ 454.417	R\$ -
DEZEMBRO	29		R\$ 351.791	R\$ -	R\$ 587.282	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 587.282	R\$ -
MÉDIA/MÊS	26	29	R\$ 285.871	R\$ 291.544	R\$ 403.418	R\$ 464.544	R\$ 10.016	R\$ 115.323	R\$ 413.434	R\$ 579.867
TOTAL			R\$ 3.430.452	R\$ 2.623.899	R\$ 4.841.015	R\$ 4.180.899	R\$ 120.197	R\$ 1.037.903	R\$ 4.961.212	R\$ 5.218.802

Comparando os custos dos três primeiros trimestres de 2021 x com os de 2022 obtivemos um aumento de 48,69% nos custos totais, ou seja, de R\$ 3.510.891 passamos a gastar R\$ 5.218.802.

Analisando apenas as movimentações de funcionários, chegamos aos números:

FUNCIONÁRIOS DO D.M.

RÚBRICA	1º SEMESTRE		3º TRIMESTRE	
	2021	2022	2021	2022
CONTRATADOS	2	8	3	2
DEMITIDOS	2	1	1	4
REMANEJADOS	0	2	1	3

DS

Raulo Roberto N. Araújo

B

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [i](#) [t](#) [v](#) [y](#) [p](#) [e](#) [s](#) /santosfc

20

DS
FM



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 3º TRIMESTRE DE 2022



20 CONCLUINDO NOSSO RELATÓRIO

Como exposto em relatório, houve SUPERÁVIT de R\$ 14.604.149 contra um orçamento que previa SUPERÁVIT de R\$ 17.373.380, uma diferença nominal negativa de R\$ 2.769.231 (18,96%).

Cabe salientar que ocorreram no período 02 créditos referentes as vendas dos atletas Kaiky e Léo Baptistão. Houve também 02 entradas (taxas de venda) referentes aos atletas Luan Peres e Jackson Porozo.

Nosso patrimônio líquido em 30/09/2022 registrou um valor negativo de R\$ 402.122.000 em situação de passivo a descoberto.

O Conselho Gestor tem mantido as contas em dia com acordos, impostos e salários, porém nossas receitas continuam a não fazer frente às despesas.

Um equilíbrio minucioso entre as receitas ordinárias e outros custos operacionais é importante, porém não resolvem nossos problemas.

É o que tínhamos a apresentar.

Santos, 30 de dezembro de 2022.

JOSÉ EDUARDO DE ABREU LOPES
Presidente

BRUNO PERES LOPES
Relator

DocuSigned by:
FERNANDO MORAES

CARLOS HENRIQUE DA FONSECA
Membro

FERNANDO JOSÉ LIMA DE MORAES
Membro

DAC4DA8B1E21444...

PAULO RODRIGO NUNES BRASIL
Membro

DocuSigned by:

Paulo Rodrigo Nunes Brasil

D83CC0885E0E445



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [w](#) [h](#) [e](#) [c](#) /santosfc